

SIA "CĒSU KLĪNIKA" **DARBĪBAS REZULTĀTI 2024. GADĀ**

Reģ. Nr. LV44103057729

Komerccabiedrība internetā: <https://www.cesuklinika.lv/>

Pašvaldības līdzdalība: 100%



CĒSIS, 2025



SIA "Cēsu klīnika", turpmāk – Sabiedrība, ir 3. līmeņa daudzprofilu neatliekamās medicīniskās palīdzības slimnīca, kas nodrošina diennakts neatliekamo medicīnisko palīdzību Cēsu plānošanas vienības iedzīvotājiem, kā arī citu reģionu iedzīvotājiem. Sabiedrība nodrošina sekundāro stacionāro aprūpi pamatspecialitātēs – iekšējās slimībās, bērnu slimībās, ķirurģijā, kā arī hronisko pacientu aprūpes programmā un īslaicīgajā plānveida ķirurģijā, veic plaša spektra diagnostiskos izmeklējumus, sniedz veselības aprūpes pakalpojumus ķirurģiskajā profilā un iekšējā slimību dienas stacionārā, nodrošina speciālistu ambulatorās konsultācijas un ārstniecību 28 specialitātēs un primārās veselības aprūpes pakalpojumu – medicīnisko mājas aprūpi un ģimenes medicīnas pakalpojumu. No 2024.gada 01.11. ir uzsācis darbu jauns ģimenes ārsta kabinets sabiedrības struktūrā. Sabiedrība nodrošina arī īslaicīgās sociālās aprūpes pakalpojumu, kā arī no 01.03.2024. ir izveidota un darbojas atsevišķa struktūrvienība īslaicīgā sociālā pakalpojuma sniegšanai "Atelpas brīdis", kuras darbība reģistrēta Labklājības ministrijā.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Kapitālsabiedrības mērķis ir, efektīvi izmantojot pieejamos finanšu, personāla resursus, medicīnas tehnoloģijas un infrastruktūru, turpināt attīstīt Sabiedrību kā lokālu daudzprofilu slimnīcu, kas nodrošina Cēsu novada un apkārtējo reģionu iedzīvotājiem diennakts neatliekamo palīdzību, veselības aprūpes pakalpojumus stacionārā, dienas stacionārā un ambulatori, sniedz medicīnisko aprūpi mājās un īslaicīgu sociālo aprūpi.

Par galvenajiem uzdevumiem Sabiedrības vidēja perioda attīstības plāna 2023. – 2025.gadiem realizācijā noteikti ārstniecības personāla piesaiste, medicīnas tehnoloģiju iegāde un nomaiņa, teritorijas, tai skaitā klientu un darbinieku transporta stāvlaukumu paplašināšana un labiekārtošana, sadarbībā ar Cēsu pašvaldības institūcijām veselības un sociālās aprūpes ciešāka integrācija un primārās aprūpes veselības pakalpojumu nodrošināšana, iznomājot Sabiedrības ēkā Slimnīcas ielā 9 platības ģimenes ārstu praksēm.

Sabiedrības mērķi ir arī veselības aprūpes pakalpojumu kvalitātes pilnveidošana, par prioritāti izvirzot pacientu drošību un klientu ērtības, kā arī komunikācijas pilnveide ar sabiedrību, rūpējoties par Cēsu klīnikas labo reputāciju un tēlu, ar aktīvu, izskaidrojošu komunikāciju vairojot darbinieku lojalitāti un iesaisti, veicinot sabiedrības informētību un uzticēšanos.

Sabiedrībai ir sadarbība ar Rīgas Stradiņa universitāti un Latvijas Universitāti, kā arī vairākām medicīnas koledžām un tehnikumiem par prakšu vietu nodrošināšanu studējošiem – 2024.gadā praksē bijis 21 students.

Ar RAKUS noslēgts līgums par sadarbību ārstniecības personāla tālākizglītības un kvalifikācijas uzturēšanas procesa nodrošināšanā, kas veiksmīgi tiek turpināts realizēt.

Sabiedrības neatliekamās medicīniskās palīdzības un uzņemšanas nodaļā 2024. gadā pēc medicīniskās palīdzības vērsušies 13 730 pacienti, no kuriem 3 790 turpināja ārstēties diennakts stacionārā. No stacionārā ārstētiem pacientiem 64% bija Cēsu plānošanas vienības iedzīvotāji, 36% no pārējiem Vidzemes un Latvijas novadiem.



Svarīgākie notikumi 2024. gadā

- Piesaistītas 39 ārstniecības personas – darba tiesiskās attiecības uzsākuši 15 ārsti, 1 funkcionālais speciālists, 23 aprūpes speciālisti. 2ārsti - rezidenti turpina mācības rezidentūrā, saglabājot līgumattiecības ar Sabiedrību par darba sākšanu pēc rezidentūras beigšanas. Darbu un mācības sākuši 4 jauni ārsti rezidenti Sabiedrības darbībai nepieciešamajās ārstu specialitātēs. Darbu Sabiedrībā turpina darbu 6 Ukrainas bēgļi atbilstoši savām specialitātēm.
- Vidēji 2024 gadā Sabiedrībā nodarbināti 319 darbinieki, t.sk., 78% pamatdarbā. Turpinās jaunu speciālistu pievienošanās, tās rezultātā turpina notikt paaudžu nomaiņa – 42% darbinieku ir vecumā līdz 49 gadiem.
- Pacienti turpina novērtēt Sabiedrības izaugsmi un centienus nodrošināt kvalitatīvu ārstēšanu un aprūpi, izvirzot sabiedrību prestižajai LĀB rīkotajai Gada balvai medicīnā. Iepriekšējos gados iegūtajām balvām – Gada Latvijas labākā slimnīca, gada ārsts speciālists, Gada māsa, Gada

vecmāte – 2024. gadā pievienojās Gada funkcionālais speciālista goda nosaukums, ko ieguva Cēsu klīnikas fizioterapeite Māra Krūze.

- Lai uzlabotu pakalpojumu kvalitāti un drošumu, Sabiedrība arī 2024.gadā turpināja līdzdalību projektā par pacientu ziņotās pieredzes mērījumiem (PREM) un veica pacientu, kuri ārstējās diennakts stacionārā, elektronisko aptauju ar mērķi noskaidrot pacienta pieredzi par ārstēšanas kvalitāti un rezultātiem. 2024. gadā saņemtas 318 INFO anketas, 83% no visiem aptaujātajiem noteikti rekomendētu Cēsu klīniku saviem draugiem un ģimenes locekļiem, ja viņiem būtu nepieciešama medicīniskā palīdzība līdzīgā situācijā.
- 2024. gadā Sabiedrība ir realizējusi infrastruktūras uzlabošanas projektu par 235. tūkst. EUR ("Atbalsts sekundāro ambulatoro pakalpojumu sniedzēju veselības aprūpes infrastruktūras stiprināšanai, lai nodrošinātu visaptverošu ilgtspējīgu integrētu veselības pakalpojumu, mazinātu infekciju slimību izplatību, epidemioloģisko prasību nodrošināšanā"- Cēsu klīnikas Bērnu veselības centra dienas stacionāra un rehabilitācijas pakalpojuma pilnveidošana un infrastruktūras atjaunošana), piesaistot ES finansējumu, sākti vēl atlikušo telpu remontdarbi BVC, kas pabeigti 2025. gada 14.02. Ar to pabeigta Ārstniecības korpusa pilna renovācija.
- Energopārvaldība tiek Sabiedrībā veikta un uzraudzīta atbilstoši ISO 50001-2018.standartam. 2024. gadā notika procesa sistēmas resertifikācija. Tika uzstādīta termoregulējošo radiatoru galvu elektroniskas regulēšanas sistēma MECH. Uz Diagnostikas korpusa uzstādīto saules bateriju saražotā elektroenerģija ir par 9% lielāka par plānoto.
- Atbilstoši NVD mērķdotācijai, kas tika piešķirta slimnīcām e-veselības valsts sistēmas tālākai attīstībai, ieguldīti 45 tūkst. EUR datortehnikas un programmatūru attīstībā.
- Sabiedrībā veikts ārējs IKT sistēmu un drošības audits, kas rezultējās ar pozitīvu atzinumu un saņemtas rekomendācijas turpmākai attīstībai.
- Lai popularizētu darba devēja tēlu topošo speciālistu vidū, Sabiedrība kā katru gadu piedalījās Ēnu dienā.
- Ar Cēsu pašvaldības atbalstu renovētajās primārās aprūpes prakses vietas telpās iekārtoti un atvērti ģimenes ārsta un māsas kabineti un 01.11.2024. sāka to darbību.
- Tehnoloģisko iekārtu iegādē un modernizācijā, jaunu ārstniecības metožu ieviešanā un infrastruktūras uzlabošanā ieguldīti 519 323 EUR.
- 2023. gada rudenī Sabiedrība iesaistījās Cēsu novada muzeju pilotprojektā "Nosūtījums uz muzeju", kura mērķis ir sekmēt mazāk aizsargāto sabiedrības grupu emocionālo labklājību. 2024. gadā Sabiedrība turpināja līdzdalību projektā.
- Turpinās 2017. gada decembrī noslēgtā sadarbības līguma ar Vidzemes slimnīcu realizācija. Turpinās sadarbība ar universitātes slimnīcām par ārstu-rezidentu apmācībām Sabiedrības struktūrvienībās rotācijas ciklu ietvaros noteiktās apmācību programmās. Atbilstoši noslēgtajam līgumam ar RSU, turpinās 6. kursa un uzsākta 3. kursa studentu prakses nodrošināšana Sabiedrības struktūrvienībās. Turpinās sadarbība ar medicīnas koledžām prakses vietu nodrošināšanā, kā arī ar RAKUS ārstniecības personāla tālākizglītībā ESF projekta "Ārstniecības un ārstniecības atbalsta personāla kvalifikācijas uzlabošana" ietvarā.
- Tā kā Sabiedrība ir iekļauta valsts kritiskās infrastruktūras sastāvā, arī 2024. gadā regulāri tika aktualizēts Katastrofu medicīnas plāns, organizēti apmācību semināri, apzināts un aktualizēts darbinieku sastāvs un kontakti, atbilstoši KMC uzstādītajām prasībām, ir notikušas vairākas CA mācības.

Kapitālsabiedrības nefinanšu mērķi

Darbības virzieni	Mērķa vērtība					
	2021	2023		2024		2025
		plāns	izpilde	plāns	izpilde	
Diennakts stacionārs						
Ārstēto pacientu skaits	2990	3 600	3652	3800	3790	4000
Vidējais ārstēšanas ilgums (dienās)	6.09	6.00	5.95	6.00	5.92	6.00
Vidējais gultu skaits	63	75	71	80	71	85
Gultu noslogojums (%)	79.25	85	83.81	85	86.81	85
Dienas stacionārs						
Vidējais gultu skaits	35	35	30	35	30	35
Ārstēto pacientu skaits	1810	2 000	2693	2200	2416	2400
Operāciju skaits (diennakts un dienas stacionārs)	2117	2200	2824	2400	2501	2500
Ambulatoro konsultāciju skaits	48359	51 500	59179	53000	57615	55000
Diagnosticisko izmeklējumu skaits	42989	45 000	49830	49000	45328	52000
NMP un uzņemšanas nodaļas pacientu skaits	11541	12 000	12818	12500	13730	13000
Mājas vizīšu skaits	4251	4 500	4165	4800	4179	5000
Pacientu apmierinātības līmenis:						
Ārstēšanas rezultāts		75%	77%	80%	83%	85%
Infrastruktūra, ārstēšanas vide		75%	88%	75%	77%	85%
Komunikācija ar ārstu		75%	97%	78%	79%	80%
Komunikācija ar medicīnas māsu		75%	94%	80%	85%	85%

Galvenie finanšu mērķi

	2024		
Rādītāji	Plāns	Izpilde	Novirze no plānotā
Finanšu mērķis Nr.1 Ieņēmumi par valsts apmaksātajiem medicīniskajiem pakalpojumiem	8 579 301	9 928 910	1 349 609
Finanšu mērķis Nr.2 Ieņēmumi no pacientu iemaksām	495 713	482 225	13 488*
Finanšu mērķis Nr.3 Ieņēmumi no maksas medicīnas pakalpojumiem	585 906	842 449	256 543
Finanšu mērķis Nr.4 Pārējie ieņēmumi	309 068	410 917	101 849
Finanšu rādītāji			
Neto apgrozījums, EUR	9 771 534	11 271 545	1 500 011
Peļņa, EUR	29 315	928 308	898 993
Peļņa pirms procentu maksājumiem un nodokļiem (EBITDA), EUR	29 315	928 952	899 637
Bilances kopsumma, EUR	19 355 854	19 935 682	579 828
Pašu kapitāls, EUR	12 070 773	15 406 318	3 335 545
Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE), % (Tīrā peļņa/ Pašu kapitāls)	0.24%	6.03%	5.79
Aktīvu rentabilitāte (ROA), % (Tīrā peļņa/ Aktīvi kopā)	0.15%	4,66%	4,51
Kopējais likviditātes rādītājs (Apgrozāmie līdzekļi / Īstermiņa saistības)	0.56	0,75	0.19
Absolūtā likviditāte ((Naudas līdzekļi + Īstermiņa vērtspapīri) / Īstermiņa saistības)	0.45	0.46	0.01
Saistības pret pašu kapitālu (Kopējās saistības / Pašu kapitāls)	0.33	0.29	-0.05
Plānotās pamatdarbības naudas plūsmas izpilde, EUR	400 000	1 272 096	872 096
Ieguldījumi pamatlīdzekļos un nemateriālos ieguldījumos	300 000	587 849	287 849
Sadalītās dividendes, EUR	0	0	0
Vidējā bruto atlīdzība (neieskaitot darba devēja veiktās valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas) uz vienu nodarbināto gadā, EUR	20 339	24 466	4 127
Neto apgrozījums uz vienu nodarbināto, EUR	32 249	35 334	3 085
Citi finanšu rādītāji	-		

* Paplašināts to personu grupu loks, kurām nav jāveic pacientu līdzmaksājumi, saņemot valsts apmaksātus veselības aprūpes pakalpojumus.

Investīciju plāns 2023. – 2025. gadam

Uzdevums	Plānotais finansējuma apjoms (EUR)	2023.-2024.g. Izpilde (EUR)	Piezīmes
1. Infrastruktūras attīstība			
Diagnostikas korpusa energoefektivitātes uzlabošanas projekta 2.kārta, iekļaujot primārā veselības aprūpes centra izveidi	2 600 000		Sākta realizācija 2025 g. janvārī
Ārstniecības korpusa 1.stāva telpu daļas remonts to pielāgošanai rehabilitācijas pakalpojumiem bērniem	200 000	278 900	Realizēts
Ķirurģiskās nodaļas remonts (2. projektēšanas kārtā)	929 048 (projekts uzsākts 2022.g.)	350 685	Realizēts
Rehabilitācijas nodaļas, ambulatorās nodaļas un BVC ambulatoro kabinetu remonts	972 427 (projekts uzsākts 2022.g.)	432 203	Realizēts
Stāvlaukuma paplašināšana un esošā stāvlaukuma remonts	130 000	3670	Sākta realizācija
Teritorijas un pievadceļu projektēšana un 1.kārtas izbūve	200 000		
2. Diagnostisko pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Ultrasonogrāfijas iekārtas iegāde	70 000	56 265	Realizēts
DT iekārtas iegāde	500 000		
Gastrointestinālās endoskopijas iekārtu iegāde	65 000	26 188	Sākta realizācija
4 gab EKG aparātu iegāde	7 000	12 490	Realizēts
3. Rehabilitācijas pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Aprīkojums funkcionālo speciālistu darba nodrošināšanai un fizikālās terapijas iekārtu nomaiņa	25 000	23 102	Sākta realizācija
4. Stacionāro un dienas stacionāra pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
C-loka RTG iekārta 3.operācijas zālei	92 000		
Neiromonitora iegāde LOR un vairogdziedzera operāciju nodrošināšanai	60 000	30 250	Realizēts
Operāciju galda un operāciju lampas nomaiņa 1.op zālē	45 000		Sākta realizācija 2025.g.janvārī

2 anestēzijas iekārtu iegāde op blokā	25 000		Sākta realizācija 2025.g.janvārī
5. Ambulatoro pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Pacientu rindu sistēmas (Timesaving) ierīkošana un uzturēšana	16.300	10 800	Realizēts
Pašapkalpošanās kioska (Tapbox) izveide ambulatoro pacientu reģistratūrā	20 000		Sākta realizācija
6. Komunikācija, informācijas aprīte, datu drošība, u.c. IKT modernizācija	80 000	80 597	Sākta realizācija
7. Jauno speciālistu piesaistes programmas realizācija NMP nodrošināšanai	120 000	391 814	Saņemts valsts finansējums, saskaņā ar CK rezidentu darba līgumiem

Rezultātu izvērtējums

Būtisks darbības risks ir saistīts ar neprognozējamo valsts pasūtījuma apjomu gada griezumā, jo 88% kapitālsabiedrības ieņēmumu sastāda valsts apmaksāto medicīnisko pakalpojumu sniegšana, ko finansē Nacionālais Veselības Dienests. 2023. gadā šis finansējums, salīdzinot ar 2022.gadu, tika samazināts par 18%. 2023. gada valsts pasūtījuma apmērs naudas izteiksmē tika pārskatīts vairākas reizes – aprīlī, augustā, oktobrī un novembrī. Savukārt 2024. gada finansējuma, salīdzinot ar 2023. gadu, palielinājums ir tikai nedaudz virs 12%. Bažas rada ļoti vēls papildus finansējuma piešķirums, jo arī 2024. gadā papildus finansējums tika piešķirts jūlijā un novembrī, līdz ar to sevišķi sarežģīts bija 2024. gada pirmais pusgads, kad saistībā ar neadekvāti zemajiem pakalpojumu tarifiem un pakalpojumu apjoma samazinājumu ikdienas pacientu uzturēšanās izdevumus nācās segt no iepriekšējo periodu kapitālsabiedrības uzkrājumiem un investīcijām paredzētajiem līdzekļiem. Izdevumi pieauga saistībā ar komunālo maksājumu, medikamentu un medicīnas preču, medicīnisko tehnoloģiju uzturēšanu un apkopju u.c. sadārdzinājumiem. Kopumā nepietiekamais valsts finansējums rada nopietnas grūtības pacientiem savlaicīgi saņemt nepieciešamos veselības aprūpes pakalpojumus. Neraugoties uz iepriekš minēto, SIA Cēsu klīnika finansiālā darbība 2024. gadā ir bijusi sekmīga, izvirzītie finanšu un nefinanšu mērķi tika sasniegti.

Svarīgākie nefinanšu rādītāji:

- Ārstēto pacientu skaits – 3790
- Gultu noslodze – 86%
- Jaunu ārstniecības speciālistu piesaiste – 39 ārstniecības personas

Svarīgākie finanšu rādītāji:

- Neto peļņa – 928 308 EUR
- Kopējais likviditātes rādītājs – 0,75
- Pamatdarbības naudas plūsmas izpilde – 1 272 096 EUR

Valde izpildi vērtē ar **ļoti labi**.