

SIA "CĒSU KLĪNIKA"

DARBĪBAS REZULTĀTI 2020. GADĀ

Reg. Nr. LV44103057729

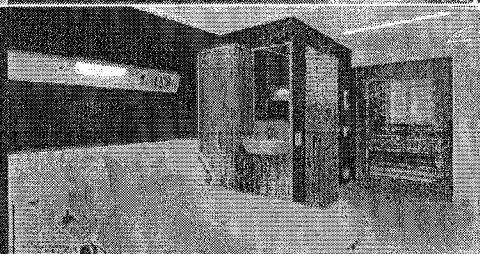
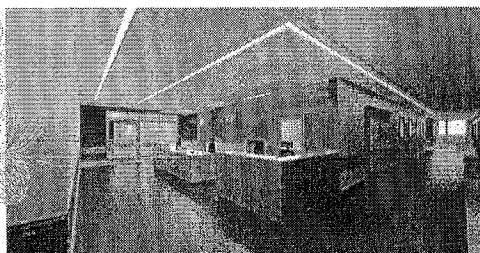
Komerccabiedrība internetā: <https://www.cesuklinika.lv/>

Pašvaldības līdzdalība: 100%



LOJĀLĪTĀTE • ATBILDĪBĀ • PROFESIONĀLĪTĀTE • KVALITĀTE • ATTĪSTĪBĀ

Cēsu klīnika
top skaistāka



CĒSIS, 2021



SIA "Cēsu klīnika", turpmāk – Klīnika, ir 3. līmeņa daudzprofilu neatliekamās medicīniskās palīdzības slimnīca, kas nodrošina diennakts neatliekamo medicīnisko palīdzību Cēsu plānošanas vienības iedzīvotājiem, kā arī citu reģionu iedzīvotājiem. Sabiedrība nodrošina sekundāro stacionāro aprūpi pamatspecialitātēs – iekšējās slimībās, neiroloģijā, bērnu slimībās, ķirurģijā, traumatoloģijā, ginekoloģijā, kā arī hronisko pacientu aprūpes programmā un īslaicīgajā planveida ķirurģijā, veic plaša spektra diagnostiskos izmeklējumus, sniedz veselības aprūpes pakalpojumus ķirurģiskajā profilā un iekšējo slimību dienas stacionārā, nodrošina speciālistu ambulatorās konsultācijas un ārstniecību 35 specialitātēs un primārās veselības aprūpes pakalpojumu – medicīnisko mājas aprūpi. Sabiedrība nodrošina arī īslaicīgās sociālās aprūpes maksas pakalpojumu diennakts stacionārā un medicīnas tehnisko palīgīdzekļu nomu.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Turpināt pilnveidot veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti, aktualizējot kvalitātes vadības sistēmu, par pirmo prioritāti izvirzot pacientu drošības jautājumus, sasniedzot Eiropas Savienības līmeni veselības aprūpē.

Kapitālsabiedrības mērķis ir, efektīvi izmantojot pieejamos finanšu, personāla resursus, medicīnas tehnoloģijas un infrastruktūru, turpināt attīstīt Klīniku kā lokālu daudzprofilu slimnīcu, kas nodrošina Cēsu novada un apkārtējo reģionu iedzīvotājiem diennakts neatliekamo palīdzību, veselības aprūpes pakalpojumus stacionārā, dienas stacionārā un ambulatori, sniedz medicīnisko aprūpi mājās un īslaicīgu sociālo aprūpi.

Klīnikai ir sadarbība ar Rīgas Stradiņa universitāti un Latvijas Universitāti par prakšu vietu nodrošināšanu studējošiem un apmācību nodrošināšanu ārstiem rezidentiem. Ar RAKUS noslēgts līgums par sadarbību ārstniecības personāla tālākizglītības un kvalifikācijas uzturēšanas procesa nodrošināšanā.

Klīnikas neatliekamās medicīniskās palīdzības un uzņemšanas nodaļā 2020. gadā pēc medicīniskās palīdzības vēršies 11707 pacienti, no kuriem 3227 turpināja ārstēties diennakts stacionārā. No stacionārā ārstētiem pacientiem 73% bija Cēsu plānošanas vienības iedzīvotāji, 27% no pārējiem Vidzemes un Latvijas novadiem. Ambulatorajā daļā sniegtas 38205 konsultācijas, 1558 pacienti ārstējās dienas stacionārā, veikti 46573 ambulatori diagnostiskie izmeklējumi, 4440 mājas vizītes medicīniskās mājas aprūpes programmas realizācijas ietvaros. Kopējais izdarīto ķirurģisko operāciju skaits – 3788, t.sk. diennakts un dienas stacionārā 2261.

2020. gadā Klīnika turpināja veicināt NMP un uzņemšanas nodaļas observācijas vienības intensīvu darbību, lai samazinātu stacionāra uzturēšanas izmaksas, turpināja veikt pacientu prioritizēšanu – triāžu. 2020. gadā sakarā ar Covid-19 pandēmiju tika paplašināts un darbojās atsevišķs izolators ar 3 gultām.

Klīnika, sniedzot medicīnas pakalpojumus ārkārtējā situācijā saistībā ar Covid-19 pandēmiju, strādāja 10 mēnešus īpašos apstākļos, izmantojot individuālos aizsardzības līdzekļus ārstniecības personālam, veicot elastīgu darba organizācijas maiņu atbilstoši epidemioloģiskajai situācijai reģionā un nodarbinot personālu ar salīdzinoši lielu virsstundu īpatsvaru, lai nodrošinātu iedzīvotājiem neatliekamās palīdzības funkciju pandēmijas apstākļos.

Gada laikā vairākkārt tika ar ārējiem normatīviem aktiem izmainīta medicīnas pakalpojumu, kas ir Klīnikas pamatdarbība, sniegšanas kārtība. Darbību ietekmēja arī apjomīgie remontdarbi ārstniecības korpusā, kas bija par iemeslu daļējai klīnisko nodaļu slēgšanai vai to pārvietošanai uz pielāgotām telpām. Ambulatoro darba norisi būtiski ietekmēja pastiprinātās epidemioloģiskās prasības, kas limitēja pacientu apmeklējumu skaitu un valstī noteiktie ierobežojumi plānveida medicīniskās palīdzības saņemšanai.



Svarīgākie notikumi 2020. gadā

- Piesaistīts ārstniecības personāls - darba tiesiskās attiecības uzsākuši 12 ārsti un 5 medicīnas māsas,
- Neraugoties uz pandēmijas radītajām problēmām, pakalpojumi tika saglabāti, valsts pasūtījums tika izpildīts un sniegto maksas pakalpojumu apjoms nesamazinājās,
- Paplašināta iespēja saņemt rehabilitācijas pakalpojumus,
- Ar 2020. gadu piedāvāts jauns pakalpojums - otolaringoloģiskā palīdzība un endokrinoloģiskā palīdzība ambulatori pieaugušajiem, iegādāts aprīkojums un piesaistīti papildus speciālisti pakalpojumu nodrošināšanai,
- Lai nodrošinātu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, ieviestas Klīnikas speciālistu "Videokonsultācijas",
- Tehnoloģisko iekārtu iegādē un modernizācijā, jaunu ārstniecības metožu ieviešanā ieguldīti 120 733 EUR,
- Uzsākta būvniecība ERAF projekta "Infrastruktūras un medicīnas tehnoloģiju atjaunošana Cēsu klīnikā un medicīnas tehnoloģiju iegāde Vidzemes slimnīcā" ietvaros,
- Uzsākta būvniecība ERAF projekta "Cēsu klīnikas diagnostikas korpusa energoefektivitātes uzlabošana" ietvaros, kurā tiek veikta ēkas Slimnīcas ielā 9 ārējo sienu un jumta siltināšana, saules paneļu uzstādīšana un citas ar energoefektivitāti saistītas darbības,
- Lai uzlabotu pakalpojumu kvalitāti un drošību, Klīnika iesaistījās pilotprojektā "Atbalsts pacienta ziņotās pieredzes pasākumu izstrādei veselības aprūpes sistēmas darbības novērtēšanai Latvijā",
- Lai efektīvi izmantotu Klīnikas rīcībā esošās telpu platības un pacientiem nodrošinātu izmeklējumu Cēsīs ar jaunākās paaudzes 1.5T (teslas) Canon Medical Systems magnētiskās rezonanses iekārtu Vantage Orian, tika noslēgts telpu nomas līgums ar SIA "Vizuālā diagnostika" un strādāts pie atlikušo Klīnikas rīcībā esošo telpu optimālas izmantošanas.

Galvenie nefinanšu mērķi

- Ārstēto pacientu skaits: 4050
- Gultu noslodze: 85,0%
- Jauno ārstniecības speciālistu piesaiste

Galvenie finanšu mērķi

- Neto peļņa: 2635 EUR
- Pozitīva (sabalansēta) naudas plūsma
- Pozitīva rentabilitāte
- Kopēja likviditāte: 0,56

Galvenie nefinanšu mērķi:	Mērķa vērtība 2020. gadā		
	Plāns	Izpilde	Novirze no plānotā
Darbības virzieni			
Diennakts stacionārs			
Ārstēto pacientu skaits	4050	3254	-796
Vidējais gultu skaits	90	71	-9
Gultu noslogojums (%)	85	75,2	-9,8
Dienas stacionārs			
Vidējais gultu skaits*	45	45	-

Ārstēto pacientu skaits	2600	1558	-1042
Operāciju skaits	4000	3788	-212
Ambulatoro konsultāciju skaits	58500	38205	-20295
Diagnosticisko izmeklējumu skaits	50000	46573	-3427
NMP un uzņemšanas nodaļas pacientu skaits	14000	11707	-2293
Mājas vizīšu skaits	5400	4440	-960
Pacientu apmierinātības līmenis:			
Ārstēšanas rezultāts	75%	86%	
Infrastruktūra, ārstēšanas vide	75%	85%	
Komunikācija ar ārstu	75%	89%	
Komunikācija ar medicīnas māsu	75%	88%	

Galvenie finanšu mērķi:	2020. gads		
Rādītāji	Plāns	Izpilde	Novirze no plānotā
Finanšu mērķis Nr.1 Ieņēmumi par valsts apmaksātajiem medicīniskajiem pakalpojumiem	5799262	7327696	1528434
Finanšu mērķis Nr.2 Ieņēmumi no pacientu iemaksām	287600	349130	61530
Finanšu mērķis Nr.3 Ieņēmumi no maksas medicīnas pakalpojumiem	650000	427440	-222560
Finanšu mērķis Nr.4 Pārējie ieņēmumi	123000	275584	152584
Finanšu rādītāji			
Neto apgrozījums, EUR	5775000	7200613	1425613
Peļņa, EUR	2635	261459	258824
Peļņa pirms procentu maksājumiem un nodokļiem (EBITDA), EUR	26883	261459	234576
Bilances kopsumma, EUR	12267971	13538140	1270169
Pašu kapitāls, EUR	11945448	10473209	-1472239
Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE), % (Tīrā peļņa/ Pašu kapitāls)	0,02	2,50	2,48
Aktīvu rentabilitāte (ROA), % (Tīrā peļņa/ Aktīvi kopā)	0,02	1,93	1,91
Kopējais likviditātes rādītājs (Apgrozāmie līdzekļi / Īstermiņa saistības)	0,56	0,53	-0,03
Absolūtā likviditāte ((Naudas līdzekļi + Īstermiņa vērtspapīri) / Īstermiņa saistības)	0,45	0,30	-0,15
Saistības pret pašu kapitālu (Kopējās saistības / Pašu kapitāls)	0,24	0,29	0,05
Plānotās pamatdarbības naudas plūsmas izpilde, EUR	350152	655167	305015
Ieguldījumi pamatlīdzekļos un nemateriālos ieguldījumos	747233	1113129	365896
Sadalītās dividendes, EUR	-		
Vidējā bruto atlīdzība (neieskaitot darba devēja veiktās valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas) uz vienu nodarbināto gadā, EUR	15791	15850	59
Neto apgrozījums uz vienu nodarbināto, EUR	15791	23922	4009
Citi finanšu rādītāji	-		

Investīciju plāns 2020. – 2022. gadam

Uzdevums	Plānotais finansējuma apjoms (EUR)	Faktiski izlietotais finansējums 2020.g. (EUR)	Piezīmes
1. Infrastruktūras attīstība			
Diagnostikas korpusa siltināšana	1 000 000	67 769	Uzsākta realizācija
Stacionārā korpusa apkures, ventilācijas un ūdensapgādes sistēmas nomaiņa un iekšķīgo slimību nodaļas remonts	2 450 000	503 388	Uzsākta realizācija
Ārstniecības korpusa pagrabstāva remonts ar darbinieku garderobju izbūvi	600 000	120 000	Uzsākta realizācija
Ķirurģiskās nodaļas remonts (kopējās plānotās izmaksas 700 000 eiro) (ĀK 2.stāvs)	200 000		
Rehabilitācijas un ambulatorās nodaļas remonts (ĀK 3.stāvs)	700 000		
2 liftu nomaiņa	105 000	39 548	Uzsākta realizācija
Ārējo komunikāciju daļēja nomaiņa ar piegulošās teritorijas labiekārtošanu	50 000		
Sterilizācijas nodaļas ventilācijas sist. pārbūve	9 000	9 000	Realizēts
Garāžas izbūve	137 000		
2. Diagnostisko pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Instrumentu mazgāšanas – dezinfekcijas iekārtas iegāde	40 000	46 585	Realizēts
Ultrasonogrāfijas iekārtas iegāde	70 000		
2 detektoru digitāla RTG iekārta	284 000		
Mobilā ultrasonogrāfa iegāde RAN darba nodrošināšanai	6 000	22 562	Realizēts
4 EKG aparātu nomaiņa	11 000		
3. Rehabilitācijas pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Aprīkojums funkcionālo speciālistu darba nodrošināšanai	10 000	10 455	Realizēts
4. Stacionāro un dienas stacionāro pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
C-loka RTG iekārta operācijas zālei	92 000		
Klīnikas palātu gultu, skapīšu un mīkstā inventāra nomaiņa	150 000	53 411	Uzsākta realizācija
Darbinieku gērbtuvju skapīšu iegāde	15 000		
5. Ambulatoro pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Garīgā veselības centra pārcelšana uz Slimnīcas ielu 9	80 000		
Funkcionālās kušetes ķirurga un traumatologa kabinetos	3 500	1 803	Realizēts
6. Komunikācija, inform. apribe, datu drošība	80 000	22 439	
7. Jauno speciālistu piesaiste	30 000	5 512	

Sasniegtie rezultāti

Ņemot vērā to, ka saistībā ar Covid-19 pandēmiju Klīnika 10 mēnešus strādāja īpašos apstākļos, izmantojot individuālos aizsardzības līdzekļus ārstniecības personālam, veicot elastīgu darba organizācijas maiņu, atbilstoši epidemioloģiskajai situācijai reģionā un nodarbinot personālu ar salīdzinoši lielu virsstundu īpatsvaru, lai nodrošinātu iedzīvotājiem neatliekamās palīdzības funkciju pandēmijas apstākļos, ka ambulatoro pacientu apmeklējumu skaitu limitēja pastiprinātās epidemioloģiskās prasības un ņemot vērā apjomīgos remontdarbus ārstniecības korpusā, kas bija par iemeslu daļējai klīnisko nodaļu slēgšanai vai to pārvietošanai uz pielāgotām telpām, var secināt, ka kopumā izvirzītie finanšu un nefinanšu mērķi ir izpildīti:

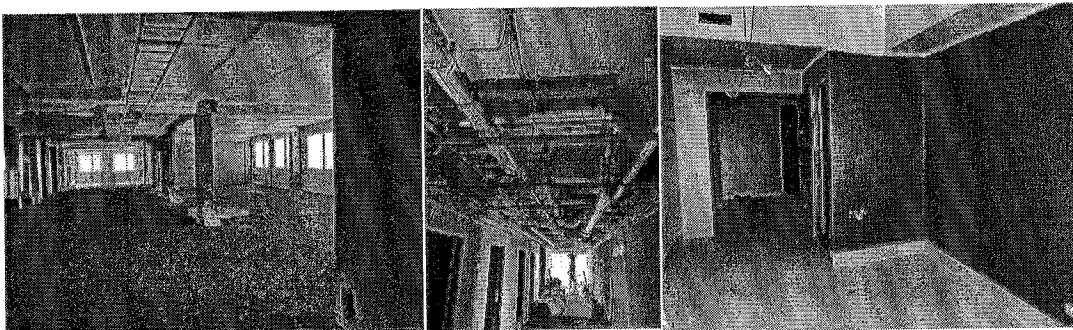
- Jauno ārstniecības speciālistu piesaiste: 17 jauni speciālisti, t.sk. 12 ārsti un 5 māsas. Klīnikas personāla motivācijas, atbalsta un plānošanas programmas ietvarā 2020. gadā ir palielinājusi finanšu ieguldījumu personāla atbildībā, kvalifikācijas uzturēšanā un tālākizglītībā, sociālo garantiju un ilgtspējas nodrošināšanā,
- Gultu noslodze 75,2%,
- SIA "Cēsu klīnika" finansiālā darbība ir bijusi sekmīga, izvirzītie finanšu mērķi tika sasniegti, un gads noslēgts ar peļņu 261 459 EUR.

Kapitālsabiedrības galvenais uzdevums ir sabiedrībai svarīgu funkciju veikšana. Ir izdevies izpildīt vairumu nefinanšu mērķu, savukārt neizpilde ir radusies objektīvu apstākļu dēļ un nerada riskus kapitālsabiedrības ilgtspējīgai attīstībai.

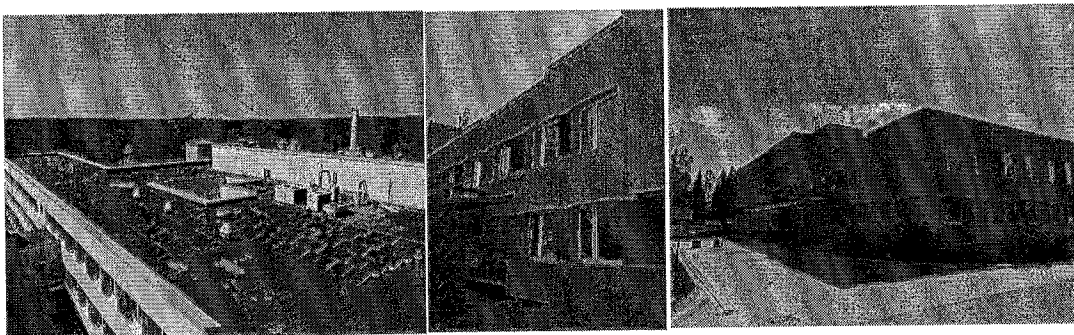
Finanšu un nefinanšu mērķu izpildi valde vērtē ar **labi**.

Plānotie būtiskākie notikumi 2021. gadā

- Tiks pabeigta ERAF projekta "Infrastrukturā un medicīnas tehnoloģiju atjaunošana Cēsu klīnikā un medicīnas tehnoloģiju iegāde Vidzemes slimnīcā" realizācija.



- Tiks pabeigta ERAF projekta "Cēsu klīnikas diagnostikas korpusa energoefektivitātes uzlabošana" realizācija.



- Tiks uzsākta projekta "Cēsu klīnikas ārstniecības korpusa pārbūve – 2. projektēšanas kārtā" realizācija.
- Turpināsies darbs pie jaunu speciālistu piesaistes, lai vēl rezultatīvāk mazinātu ārstniecības personāla deficītu Cēsu klīnikā, kā arī turpināsies darbs pie valstī plānotās ārstniecības personu darba samaksas reformas sagatavošanas.

SIA "CĒSU KLĪNIKA" valde